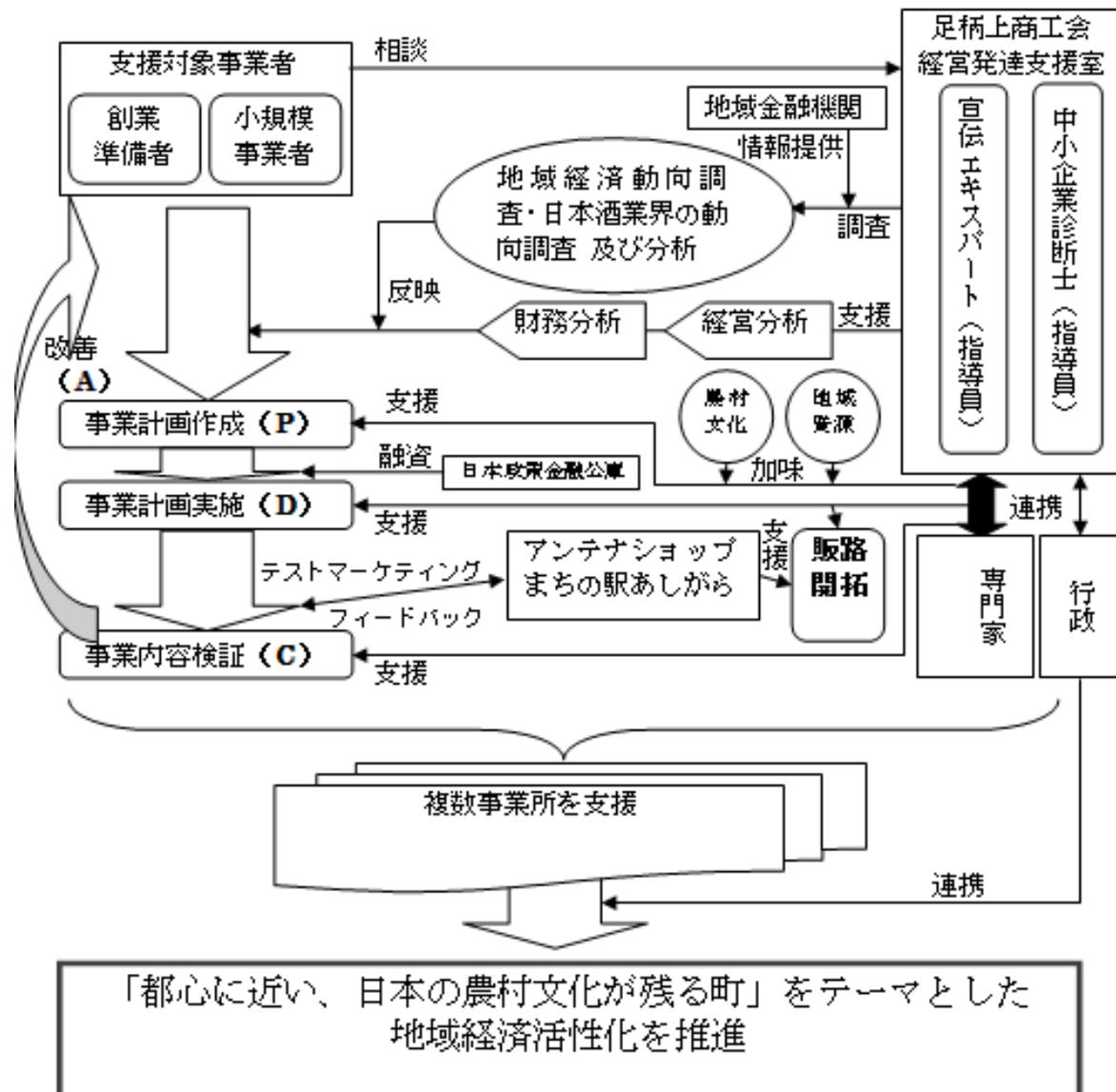


## 経営発達支援計画の認定

平成27年11月 経営発達支援計画 大臣認定

当会経営発達支援計画のポイント。

- 1) 地域経済動向及び管内の特徴である“日本酒製造業の多さ”を活用するために業界動向について調査し、分析。
- 2) 支援対象事業所の、経営分析・財務分析を実施し、1)の分析内容を反映させたうえで、地域資源と、管内のもう一つの特徴である“農村文化”を加味して、事業計画の策定を専門家と連携しながら支援。
- 3) 事業実施において、アンテナショップを活用し、「テストマーケティング⇄フィードバック」を繰り返しながら、専門家と連携の上で商品開発を実施。
- 4) アンテナショップ、及び全国規模の商談会への出展支援を実施し、販路開拓を支援。
- 5) 同内容を複数の事業者を実施し、行政と連携しながら「都心に近い、日本の農村文化が残る町」をテーマとした地域経済活性化を推進する。



## 平成 28 年度 伴走型小規模事業者支援推進事業 実施結果

### [今年度事業内容]

前年度の調査事業報告を基礎資料とし、小規模事業者の経営状況分析と事業計画策定を行い、経営実践と検証を行いながら（P D C Aを回しながら）伴走型支援を実施。また、商品開発を伴う場合は、アンテナショップがテストマーケティングを実施して商品のブラッシュアップを行い、市場競争力を高め、新商品の販路・需要開拓に寄与する事業を実施する。

具体的には次の通り。

- 1) 経営課題解決のため商工会内に専門家を常駐させ、指導員と支援チームを組織し一体となって小規模事業者を支援
- 2) 金融機関より提供いただいた地域動向調査の整理・公開
- 3) 小規模事業者が事業計画を作成できるよう、そのポイントを享受するセミナーの開催
- 4) 特定創業支援事業対象型創業セミナー（創業補助金を受ける必須要件）の開催
- 5) より専門的見地が必要な案件に対応させるため、外部専門家登用による事業者支援
- 6) アンテナショップを活用した、小規模事業者の事業計画に基づく新商品開発・ブラッシュアップ・販路開拓支援（テストマーケティング、エンドユーザーの意見のフィードバック等）
- 7) 事業計画策定に基づく新商品・ブラッシュアップ商品の、アンテナショップでの特設コーナーの設置と、特設サイト構築による P R 支援
- 8) 事業計画策定支援した事業者の、全国規模の展示会や商談会への出展支援（1 回）
- 9) 上記内容の、管内エリアへの告知

## [遂行状況]

- 1) 県内で中小企業の経営コンサルティングを行う(株)ウイステリア(杉本博・藤村典子共同代表)と契約し、6月より毎週火・金の午後、杉本博氏を常駐させて「経営なんでも相談室」を開設した(当初は2017年2月第2週まで2月第3週~2月末日までは杉本博氏と延長契約)。※第3週目は杉本氏に代わり、IT専門家・安藤準氏を常駐させた。



杉本 博 氏

地域金融機関の審査部出身の経営コンサルタント。

経営改善計画策定支援、資金繰り支援、事業計画策定支援を主に手掛ける。

### ○ 経営なんでも相談室の実績

- ・相談件数/34社 延べ71件

中井町5社、大井町11社、松田町7社、開成町11社

- ・小規模事業者経営発達支援資金/申請3件 決定2件

1. 中澤電工(株)(大井町 県内第1号)
2. (株)ホクユウ(大井町 県内第2号)
3. 田村組(大井町)

※さがみ信金・信用保証協会、さがみ信金プロパー、マル経で実行

※公庫の支店決済は2000万円までと判明

- ・経営力向上計画 申請/2件 認定/2件 ※申請中/1件 ※参考資料1

1. (株)湘栄電子(中井町)
  2. 栄商事(株)(大井町)
- 申請中…(株)リンショー(大井町)

- ・ものづくり補助金 ※参考資料2

[H27第2次募集] 申請/2件 採択/0件

1. (株)湘栄電子(中井町)
2. 栄商事(株)(大井町)

[H28年度補正] 申請/3件

1. (株)子の日(中井町)
2. (株)湘栄電子(中井町)
3. リンショー(大井町)

### ○ 相談室と連携した経営発達支援室の実績

- ・小規模事業者経営改善資金(マル経融資)/決定57件(2月23日現在) ※参考資料3

[内訳] 中井町…7件4450万円 大井町…15件7520万円

松田町…23件1億5090万円 開成町…12件5440万円

- ・小規模事業者持続化補助金(平成28年第2次補正) 申請/34件 ※参考資料4

中井町11社、大井町7社、松田町13社、開成町3社

## 2) 地域動向調査の整理・公開

さがみ信用金庫より「平成28年1~3月」「平成28年4月~6月」「平成28年7月~9月」の地域動向調査を提供いただく。当会ホームページにて概要版を公開。また、詳細版を資料化した。

3) 事業計画作成につながるためのセミナーは、「売上・利益を生み出すセミナー」と称し、これまでに次の8回を実施した。

(第1回) テーマ／経営全般の改善と人材育成について

実施日／7月22日(金) 講師／杉本 博 氏 (株)ウイステリア代表取締役)

参加者…5社9名 (内、非会員 (有)うまいもの市場より2名)



(第2回) テーマ／今更聞けない HP のあれこれについて

実施日／7月25日(月) 講師／安藤 準 氏 (安藤中小企業診断士事務所代表)

参加者…8社9名 (内、非会員 (有)うまいもの市場より2名)



(第3回) テーマ／あなたもできる！「売れる」商品開発のコツ

実施日／9月2日(金) 講師／上田 和成 氏 (アップフィールドコンサルティング代表)

参加者…6社8名 (内、創業準備者知人1名)



(第4回) テーマ／事業計画作成セミナー

講座実施日／10月28日(金) 講師／杉本 博 氏 (前出)・津田

個別指導会実施日／11月9日(水) 講師／杉本 博 氏 (前出)・津田・野本

参加者…講座：4社4名 個別指導会：3社3名



(第5回) テーマ／簡単に出来る自社のホームページ作成セミナー

実施日／11月20日(日)

講師／安藤 準氏(前出)

参加者…10社12名(内、非会員あしがら WoodWorks より2名)



(第6回) テーマ／知らなきゃ損する事業承継のポイント ～今こそ学ぶ事業承継～

実施日／11月29日(火)

第1部：跡継ぎを如何に育てるか！事業承継の基本と後継者育成のポイント

講師／染谷 勝彦氏(企業再建・承継コンサルタント協同組合主任)

第2部：跡継ぎに如何に引き継ぐか！円滑な財産承継を行うためのポイント

講師／金子 太妥志氏(マクシム総合会計事務所代表)

参加者…7社19名(内、開成町役場より1名)



(第7回) テーマ/事業計画書作成セミナー

講座 実施日/1月5日(木) 講師/杉本 博氏(前出)

個別指導会 実施日/1月13日(金)・17日 講師/杉本 博氏・津田・野本

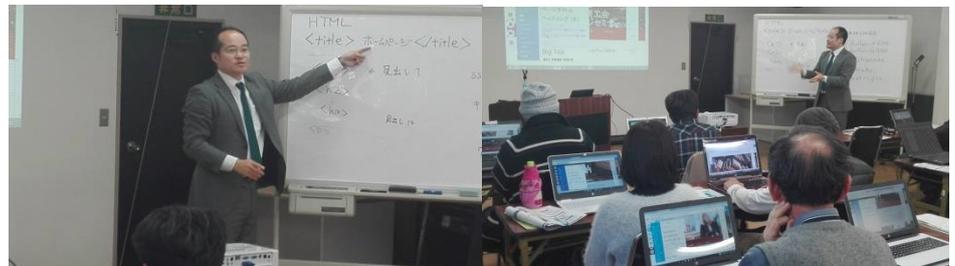
参加者…講座6社6名 個別指導会3社3名(13日)・2社2名(17日)



(第8回) テーマ/簡単に出来る自社のホームページ作成セミナー

実施日/2月4日(土) 講師/安藤 準氏(前出)

参加者…10社12名(内、非会員ひかり創健院など6名)



4) 特定創業支援事業対象型 創業セミナーは、創業者に経営全般はもちろん、税務財務、人事労務、販路開拓についての知識をつけていただくために、4人の専門家を招き、2日間にわたり開催した。また内容が事業主にとっても身につく内容であるため、創業者だけでなく事業主も対象とした。

実施日/10月5日(水)・12日(水) 参加者…創業者3名 事業主9社9名



5) より専門的な見地を持つ外部専門家登用による事業者支援 …………… 8件

経営革新計画のサポート/カーセンター足柄

資金相談/ダイニングバー ランプル

持続化補助金申請サポート/光清自動車

デザインサポート/

- ・水素サロン「R」(南開工業) … チラシ、クーポン券等の改善
- ・ことぶき庵 … メニュー、看板、ポスター
- ・満天 … タロット占いカフェデザイン、メニュー表
- ・ワイン&フーズヨコヤマ … パンフレット
- ・焼肉大松園 … メニュー、店内ディスプレイ

6) アンテナショップを活用した新商品開発・ブラッシュアップ・販路開拓支援

[開成支部との連携事業]

開成支部では、8月30日に「町北部地域特産品開発事業」をスタートさせ、参画を名乗り出た事業者に加えて農業者・町行政による会議を開催した。当会経営発達支援室とアンテナショップでは、開成支部のこの事業を直接支援した。参画事業者4社の経営資源の洗い出しのため事業者のヒアリングを実施したところ、商品開発を行うまでには、諸々の課題があったため、次年度も引き続き継続して支援をしていく予定である。

※ヒアリング実施事業者

すずろ(9月23日)、アドバンスラボ(9月27日)、

魚常 惣菜ユキコ(10月7日)、ぐりーんぐらす(10月29日)

[大井町役場との連携事業]

大井町より、フェイジョアを活用した商品開発事業を受託。会員事業所に打診し、事業所の経営資源・強みを活かす形で、下記の商品を開発した。

- ・フェイジョアカレー、フェイジョアカレー足柄牛入り(門屋食肉商事)
- ・フェイジョアアロマオイル、フェイジョアピュアウォーター(暮楽花人)
- ・フェイジョア酵母パン(ベーカリールーム ヨコヤマ)
- ・フェイジョアマドレーヌ(季節の洋菓子なつめ)
- ・フェイジョアどら焼き、フェイジョアパイ(宇佐美製菓)
- ・フェイジョアアイス業務用(アイス工房まつが)

[アンテナショップ単独]

大井町及びJA相和支店の協力を得ながら、湘南ゴールドのアイスクリームを開発中。

7) 事業計画に基づいた新商品などのPR支援

伴走型支援事業終了後となるが、大井町役場と連携したフェイジョア商品開発事業において、フェイジョア商品のPRパンフを作成する予定。

※ 参考資料5・6・7・8・9 参考資料10-1・10-2

8) 全国規模の展示会・商談会への出展支援 …………… 対象事業者がなく未実施

9) 内容の、管内エリアへの告知

① 「経営なんでも相談室」告知

会員へ通知、行政窓口でのチラシ配布、  
第3回セミナーとともに管内に新聞折り込み  
商工会 HP での告知、SNS（商工会 Facebook ページ）での告知

② 「セミナー第1・2回」告知

会員へ通知、行政窓口でのチラシ配布、管内に新聞折り込み  
商工会 HP での告知、SNS（商工会 Facebook ページ）での告知

③ 「セミナー第3回」告知

会員へ通知、行政窓口でのチラシ配布、管内に新聞折り込み  
商工会 HP での告知、SNS（商工会 Facebook ページ）での告知

④ 「経営・創業リレーセミナー」告知

会員へ通知、行政窓口でのチラシ配布、管内に新聞折り込み  
商工会 HP での告知、SNS（商工会 Facebook ページ）での告知

⑤ 「事業計画作成セミナー」告知

会員へ通知

⑥ 「事業計画添削指導会」「HP 作成セミナー」「事業承継セミナー」告知

会員へ通知、行政窓口及びさがみ信用金庫管内各支店でのチラシ配布  
管内に新聞折り込み、  
添削指導会のみ SNS（商工会 Facebook グループ限定公開）での告知

⑦ さがみ信用金庫未来塾で、未来塾会員及び同信用金庫渉外担当を対象に、支援室の津田企画課長が小規模事業者持続化補助金や国の補助金について講演。セミナーについても告知を行った。

実施日／10月21日（金） 会場／さがみ信用金庫松田支店

⑧ 「事業計画作成セミナー（1月実施）」告知

会員へ通知、管内に新聞折り込み

⑨ 「HP 作成セミナー」告知

会員へ通知、管内に新聞折り込み、商工会 HP、SNS（商工会 Facebook）で告知

⑩ 「デザイン専門家派遣」告知

会員へ告知

⑪ 「伴走型支援事業」告知

タウンニュース足柄版2月18日号にて経営発達支援室の伴走型支援事業を告知。